

OBSAH

1. PROJEKTOVÝ CYKLUS A PROJEKTOVÝ MANAŽER	8
1.1 Osm etap projektového cyklu	8
1.2 První etapa projektového cyklu: existence problému	10
1.2.1 Kvantitativní vyjádření postiženosti regionů	10
1.2.2 Kvalitativní vyjádření postiženosti regionů	12
1.2.3 Postiženost regionů a projektový záměr	14
1.2.4 Shrnutí první etapy projektového cyklu: existence problému	15
1.3 Druhá etapa projektového cyklu: zajištění konsensu žadatele ohledně dotačních podmínek	16
1.3.1 „Strukturální fondy mohou zaplatit každému vše“	17
1.3.2 „Peníze dostanu v plné výši a ještě dopředu“	17
1.3.3 „Získáním dotací pro mne vše končí“	18
1.3.4 Shrnutí druhé etapy projektového cyklu: zajištění konsensu žadatele ohledně dotačních podmínek	18
1.4 Třetí etapa projektového cyklu: vyhledání vhodného dotačního titulu a posouzení přijatelnosti projektu	19
1.4.1 Nastavení dotačních titulů – hlavní zásady	20
1.4.2 Posouzení přijatelnosti projektového záměru z hlediska obsahové náplně	21
1.4.3 Posouzení projektového záměru z hlediska finanční alokace na výzvu	23
1.4.4 Hledání náhradních řešení	25
1.4.5 Shrnutí třetí etapy projektového cyklu: vyhledání vhodného dotačního titulu a posouzení přijatelnosti projektu	26

1.5 Čtvrtá etapa projektového cyklu: zpracování žádosti	27
1.5.1 Podnikatelský sektor a elektronický účet E-Account	28
1.5.2 Elektronický formulář Benefit13	34
1.5.3 Specifický postup u tzv. Velkých projektů	36
1.5.4 Shrnutí čtvrté etapy projektového cyklu: zpracování žádosti	37
1.6 Pátá etapa projektového cyklu: předrealizační příprava	38
1.6.1 Doložení požadovaných dokumentů	38
1.6.2 Shrnutí páté etapy projektového cyklu: předrealizační příprava	39
1.7 Šestá etapa projektového cyklu: vlastní realizace	40
1.7.1 Dvě složky realizace projektu	40
1.7.2 Realizace projektu a její hlavní aspekty	42
1.7.3 Shrnutí šesté etapy projektového cyklu: vlastní realizace	43
1.8 Sedmá etapa projektového cyklu: ukončení a udržení projektu	44
1.8.1 Náležitosti pro ukončení projektu	44
1.8.2 Udržitelnost projektu	46
1.8.3 Shrnutí sedmé etapy projektového cyklu: ukončení a udržení projektu	47
1.9 Osmá etapa projektového cyklu: vyhledání nového problému	48
1.10 Shrnutí kapitoly Projektový cyklus a projektový manažer	49
2. ŘÍZENÍ PROJEKTŮ – VYBRANÉ ASPEKTY	51
2.1 Projektové řízení na úseku strukturálních fondů	53
2.1.1 Hlavní zásady projektového řízení	53
2.1.2 Sledování realizace projektu	55
2.1.3 Monitorovací zprávy	62
2.1.4 Shrnutí kapitoly Projektové řízení na úseku strukturálních fondů	64

2.2 Finanční aspekty projektových řízení na úseku strukturálních fondů	65
2.2.1 Finance a projekty	66
2.2.2 Finanční spoluúčast – spolufinancování projektu	69
2.2.3 Finanční způsobilost žadatele	70
2.2.4 Způsobilost výdajů v rozpočtu projektu	72
2.2.5 Finanční a ekonomická způsobilost projektu	74
2.2.6 Shrnutí kapitoly Finanční aspekty projektových řízení na úseku strukturálních fondů	74
2.3 Jiné aspekty projektových řízení na úseku strukturálních fondů	75
2.3.1 Veřejná podpora	75
2.3.2 Publicita projektu	78
2.3.3 Shrnutí kapitoly Jiné aspekty projektových řízení na úseku strukturálních fondů	85
2.4 Shrnutí kapitoly Řízení projektů – vybrané aspekty	85
3. STRUKTURÁLNÍ POMOC EU V ČR V OBDOBÍ 2007–2013	87
3.1 Programový rámec a projektový manažer	87
3.1.1 Programové dokumenty a základní schopnost orientace	88
3.1.2 Ilustrační příklad: dotační tituly Operačního programu Podnikání a inovace	93
3.2 Shrnutí kapitoly Strukturální pomoc EU v ČR v období 2007–2013	96
4. ARCHITEKTURA STRUKTURÁLNÍ POMOCI EU V ČR V OBDOBÍ 2014–2020	98
5. ZÁVĚR	99

6. SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	101
6.1 Primární prameny	101
6.2 Sekundární zdroje	104
6.3 Internetové portály	106
7. PŘÍLOHY	108
Příloha č. 1: Finanční alokace pro ČR pro období 2007–2013, dle cílů regionální politiky	108
Příloha č. 2: Vymezení regionů soudržnosti v ČR (NUTS 2) z hlediska zařazení pod cíle regionální politiky	108
Příloha č. 3: Finanční alokace pro ČR 2007–2013 dle operačních programů	109
Příloha č. 4: Prioritní osy a oblasti podpory operačních programů 2007–2013, k datu 15. 8. 2007	110
Příloha č. 5: Řídící orgány pro jednotlivé operační programy	130
Příloha č. 6: Stručná definice malých a středních podniků	132
Příloha č. 7: Struktura operačních programů 2014–2020	133